

IV-6 ผลด้านการเงิน

96 ผลลัพธ์ด้านการเงิน (IV-6)						
ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	2559	2560	2561	2562	2563
สภาพคล่อง						
-อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (current ratio)		1.44	0.72	0.80	1.36	1.66
-อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว (quick ratio)		1.26	0.56	0.69	1.19	1.40
ประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์						
-สัดส่วนรายได้ต่อค่าใช้จ่าย (I/E ratio)		95.50%	80.17%	79.83%	108%	104.86%
-ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษา สุทธิ		228.64	100.99	23.60	20.81	137.40
ประสิทธิภาพในการดำเนินการตามแผนการเงิน Plan fin.						
-ด้านรายได้	100 %	98.00	81.82	72.73	63.64	66.67
-ด้านค่าใช้จ่าย	100 %	92.00	57.14	78.57	50.00	73.33
ความสามารถในการชำระหนี้						
-อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์		0.31	0.46	0.47	0.24	0.25
-ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย		183	260.34	69.55	23.00	54.96
ระดับสถานะการเงินการคลัง (7ระดับ)	4	1	7	6	1	2
ด้านรายได้						
<p>เนื่องด้วยโรงพยาบาลฟากท่าเป็นโรงพยาบาลของรัฐ ซึ่งมีโครงสร้างรายได้หลักคือ ค่ารักษาพยาบาลเหมาจ่ายรายหัวของสปสช. ซึ่งมูลค่าของรายได้ขึ้นอยู่กับขนาดของประชากรเป็นหลัก จากข้อมูลจำนวนประชากรและข้อมูลสิทธิการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลพบว่า โรงพยาบาลจัดอยู่ในกลุ่มโรงพยาบาลชุมชนที่มีประชากรเบาบาง (ประชากรน้อยกว่า 30,000 คน) ทำให้ได้รับเงินจากการจัดสรรน้อยไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ จึงทำให้ประสบปัญหาวิกฤตทางการเงินทุกปี และจำเป็นต้องได้รับการช่วยเหลือเงินพิเศษต่างๆเสมอ อย่างไรก็ตาม แม้ว่าโครงสร้างรายได้หลักของโรงพยาบาลจะมาจากเงินเหมาจ่ายรายหัวตามที่กล่าวมา แต่ในกลุ่มรายได้จากการเรียกเก็บตามสิทธิต่างๆเช่น ผู้ป่วยในสิทธิUC สิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง พรบ.รท และประกันสังคม โรงพยาบาลได้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพในการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลให้ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โดยได้ดำเนินการประสานกับทีมเวชระเบียนในการตรวจสอบคุณภาพเวชระเบียนทุกวันพุธทุกสัปดาห์เพื่อตรวจสอบการให้รหัสโรคและหัตถการก่อนส่งเรียกเก็บค่าใช้จ่าย ประสานกับองค์กรแพทย์ในการกำกับการลงวินิจฉัยโรคและหัตถการตาม ICD-10-TM ประสานกับทุกจุดตรวจในการส่งข้อมูลเพื่อเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลให้ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และจัดทำแผนธุรกิจโรงพยาบาลฟากท่าจำนวน 8 โครงการเพื่อเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย และอุดหนุนรัฐ ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา</p>						
ด้านค่าใช้จ่าย						
<p>โรงพยาบาลฟากท่าเป็นโรงพยาบาลของรัฐ มีรายจ่ายที่มีมูลค่าสูงเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรต่างๆ ตามระเบียบราชการที่เกี่ยวข้อง แต่อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลได้พยายามควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อให้มีความเหมาะสมแก่การให้บริการตามภารกิจของโรงพยาบาล แต่อย่างไรก็ตามโรงพยาบาลก็มีความมุ่งมั่นและตั้งใจพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง โรงพยาบาลไม่มีนโยบายลดค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนาคุณภาพและการดูแลผู้ป่วย แต่โรงพยาบาลพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามข้อเท็จจริง มาตรฐานการให้บริการ คุณภาพการรักษา โดยสามารถควบคุมต้นทุนด้านวัสดุ(Material cost) ได้ติดต่อกัน 5 ปี (ปี 2559-2563) (ทั้งนี้เป็นไปตามกลไกราคาตลาดเวชภัณฑ์ นโยบายและโรคระบาดต่างๆที่อาจส่งผลต่อมูลค่า Material cost ได้)</p>						

สถานะการเงินการคลัง

ประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลังและอัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงินของโรงพยาบาลฟากท่าในปี 2560 และ 2561 โรงพยาบาลประสบวิกฤติทางการเงินในระดับ 7 และระดับ 6 ทำให้ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ในปี 2562 โรงพยาบาลได้จัดทำแผนธุรกิจ ของโรงพยาบาลฟากท่า จำนวนทั้งสิ้น 8 โครงการเพื่อเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย และอุดหนุน ทำให้สถานะทางการเงินของโรงพยาบาลฟากท่า ในปี 2562 และ 2563 ดีขึ้นเป็นระดับ 1 และ ระดับ 2 ตามลำดับ